INT - MS21 2007

Management stratégique

Cas ARCELOR-MITTAL

Lundi 3 décembre 2007
Durée de l'épreuve : 3 heures
Sans document

Nom : .....

Prénom : .....

Groupe : .....

Note :
Commentaires :

Question 1 : Identifiez **les caractéristiques structurelles et évolutions majeures** de l'industrie de l'acier prise dans son ensemble. Précisez **les principaux facteurs clés de succès généraux** de l'industrie en les hiérarchisant par ordre d'importance. Puis appliquez le modèle des forces de la concurrence de Porter et statuez sur **l'attrait global** de l'industrie**.** ***(6 points)***

Question 2 : Proposez **une segmentation** de l'industrie de l'acier en différents Domaines d'Activité Stratégique. Pour **chacun de ces DAS, identifiez les Facteurs Clés de Succès** et définissez le type de « système concurrentiel » en utilisant la **matrice du Boston Consulting Group** ***(5 points)***

Question 3 : Le secteur de l'acier vous semble-t-il être un secteur propice aux **opérations de fusions-acquisitions et d'alliances** ? Justifiez votre réponse. ***(4 points).***

Question 4 : Analysez les synergies résultant du rapprochement Arcelor – Mittal. Quels sont les chances de succès et les éléments de risques associés à une telle fusion **?** ***(5 points).***